

SOLUCIÓN

Tecnología

Transforme las operaciones digitalmente. Maximice el valor de su negocio.

¿Su organización se enfrenta a alguno de estos problemas?

- Llegar a acuerdos con los inversionistas en torno a inversiones en tecnología.
- Controlar gastos de tecnología.
- Evaluar las nuevas tecnologías y oportunidades que se ajusten a su organización y operaciones.
- Lanzar proyectos de tecnología y mantenerlos bien encaminados.
- Obtener valor de las inversiones en tecnología.

Con el enfoque TBM en transformación digital, usted podrá:

- Evaluar y definir las soluciones de tecnología disponibles para mantener sus proyectos en movimiento.
- Invertir estratégicamente en tecnologías que respalden las metas y objetivos de su negocio.
- Definir y cuantificar de manera clara los resultados en cada proyecto de tecnología e inversión.
- Medir, validar y mantener los beneficios generados por inversiones en tecnología, incluidos el crecimiento de la capacidad e ingresos y el incremento de la productividad en dos dígitos.

Maximice el valor de su negocio con un enfoque en manufactura digital.

Muchas empresas llegan a un punto en el que necesitan un nivel más avanzado de análisis de datos para identificar las causas fundamentales de las fallas y resolver los problemas que afectan la seguridad, calidad, entrega y costo. Las tecnologías digitales a menudo proporcionan el catalizador para acelerar la productividad, aumentar los ingresos y ganancias. Sin embargo, las organizaciones deben ligar lean con la Industry 4.0, lo que llamamos Lean 4.0, para liberar las ganancias de desempeño adicionales, sin explotar y sin realizar. Identificamos y logramos hasta un 20 % en mejoras adicionales de productividad y eficiencia, costos más bajos por unidad, así como variaciones en los precios de las materias primas y la mano de obra.

Construya planes de acción de transformación digital: Antes de invertir en nuevas tecnologías de transformación digital, TBM lo ayuda a definir los objetivos y el valor que espera lograr, como el aumento de la capacidad, respaldo de la generación de nuevos ingresos o reducción de costos directos. Posteriormente, lo ayudamos a desarrollar un plan de acción y un cronograma, completándolo todo con metas bien definidas, para cerrar las brechas entre sus capacidades tecnológicas y operativas actuales y el futuro digital que usted imagina.

Evalúe y seleccione las soluciones de manufactura digital: Con base al plan de acción, TBM lo ayuda a elegir y aprovechar las mejores tecnologías para lograr sus objetivos. Estas tecnologías pueden incluir sistemas de gestión digital, capacidades analíticas, automatización de procesos y soluciones digitales especializadas para la planificación de escenarios hipotéticos y modelación de costos.

Implemente y gestione proyectos piloto: Enfocados en la generación rápida de resultados, TBM trabaja con usted para apoyar a su equipo durante todo el proceso de implementación y gestión de sus nuevas inversiones en tecnología de transformación digital. Lo ayudamos a evaluar y medir el impacto de los esfuerzos piloto y luego escalamos el programa para impulsar su éxito inicial.

Creemos que es posible realizar inversiones tanto estratégicas como pragmáticas en tecnología. Con nuestro enfoque, puede evaluar sobre la marcha y optimizar su presupuesto y recursos para garantizar que las nuevas tecnologías digitales brinden un valor tangible en cada fase de su proceso de transformación digital.

Resultados de transformación digital

SISTEMAS DE ALMACENAMIENTO RESISTENTES PARA APLICACIONES EXIGENTES

La automatización ayuda a la empresa a cumplir con las fechas de entrega

- Se ayudó a la gerencia a hablar de manera perspicaz sobre el tiempo y el dinero en toda la empresa y dentro de los flujos y funciones de los procesos.
- Evaluación para definir la solución digital adecuada, se creó una hoja de ruta de implementación, se definieron los cambios en los procesos necesarios para respaldar el proyecto y se obtuvo la aceptación de los accionistas y la junta directiva para continuar.
- Recomendaciones de ganancias rápidas con buenas, mejores y las mejores opciones sobre empleados, procesos y tecnología.
- Se inició la fase 1 del proyecto para sentar las bases de las mejoras digitales.

COMPAÑÍA DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

La solución IIoT mantiene a los operadores al día con los objetivos de la empresa

- Implementación de herramientas de Dploy Solutions conectividad en piso de fábrica, gestión de KPIs, y analytics para comprender las causas fundamentales del tiempo de inactividad y facilitar la solución de problemas.
- Se habilitó el monitoreo en tiempo real y las alertas sobre métricas operativas críticas, para mantener a los operadores al día e identificar problemas de inmediato.
- Se logró una mayor capacidad para realizar un seguimiento de la disponibilidad, desempeño, calidad y cálculo del OEE.

Alinee las iniciativas digitales con sus objetivos del negocio.

Cuando los proyectos de tecnología fallan, a menudo es porque el propósito no está claro. Al comenzar con el fin en mente, y mantener a los equipos enfocados en el valor de negocio previsto en cada paso, TBM ayuda a acelerar los plazos de los proyectos de tecnología, controlar los costos y validar el valor final de sus inversiones en transformación digital.

El enfoque TBM para la transformación digital:

Diseño

Los consultores de TBM evalúan la preparación digital de su organización, identifican las prioridades digitales en función de sus objetivos de negocio y desarrollan un plan de acción para lograr los resultados deseados. Mantenemos a su equipo enfocado en los resultados: los beneficios cuantificables.

Evaluación

Le ayudamos a comparar posibles tecnologías de manufactura y analítica, con un análisis integral de costo/beneficio y riesgo para cada posible solución. Recomendamos tecnologías que puedan generar el mayor valor a su negocio en el marco de tiempo adecuado para su negocio.

Implementación

Desde la planeación de la implementación hasta el lanzamiento del proyecto y la revisión posterior al lanzamiento, TBM ayuda a agilizar y acelerar los proyectos de tecnología. Aseguramos la alineación de las tecnologías con los procesos de producción y ayudamos a verificar el impacto previsto.

Manage

TBM ofrece servicios integrales de gestión de proyectos durante las fases de verificación e implementación de tecnología. Proporcionamos la experiencia, habilidades y disciplina de procesos necesarios para garantizar el éxito de su proyecto y preparar el escenario para mantener las mejoras del proceso y los beneficios obtenidos de sus inversiones en tecnología digital.

Transforme las operaciones digitalmente. Maximice el valor de su negocio. →

El más rápido siempre gana

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.

TBM

© TBM Consulting Group, Inc.
Todos los derechos reservados.

tbmcg.lat

Síganos en

Calzada San Pedro 801, P.B. Suite 14.
San Pedro Garza Garcia, Nuevo Leon. CP. 66224
México +52.81.5000.9136
tbmlatam@tbmcg.com