

SOLUCIÓN

Sistema de Gestión + Liderazgo operativo

Haga más que definir objetivos. Excédalos rápidamente

Su empresa tiene dificultades para:

- Conectar las estrategias globales con las metas diarias y con los objetivos.
- Cumplir las metas de desempeño consistentemente.
- Resolver los problemas y evitar que resurjan.
- Alinear las prioridades de mejora y recursos con sus objetivos estratégicos.
- Enfocar a su equipo mediante un conjunto de métricas críticas.

Con el Sistema de Gestión de TBM, usted podrá:

- Crear un proceso de gestión coherente en toda la empresa.
- Mejorar la velocidad y efectividad de la ejecución.
- Conocer las tareas diarias a realizar y las medidas a tomar, para avanzar así rumbo a su visión estratégica.
- Salir del modo “apagafuegos” y concentrarse en la solución de problemas.
- Lograr una mejora del desempeño sostenible e incrementarla hasta en un 15%.

Traduzca su visión estratégica para lograr un desempeño excepcional con planes ejecutables y metas diarias alcanzables.

Despliegue de estrategias: TBM le ayuda a desarrollar metas de 3 a 5 años y a traducirlas en objetivos anuales con planes de acción y objetivos medibles. Utilizando la disciplina de procesos estandarizados y revisiones mensuales, aumentamos la probabilidad de implementar su estrategia exitosamente.

Despliegue de metas: Le ayudamos a hacer más que sólo comunicar y establecer metas en todos los niveles de la organización: le proporcionamos un plan de mejora detallado con objetivos significativos para cada nivel, desde los empleados de primera línea hasta los mandos medios.

Desarrollo de liderazgo operativo: Transformamos a sus líderes en el motor de su sistema de gestión, enseñándoles a usar un enfoque estructurado para impulsar mejoras diarias, métricas alineadas, rendición de cuentas claras y habilidades de solución de problemas compenetradas con su cultura organizacional.

Proceso de gestión diario: Establecemos el rigor y la disciplina necesaria para lograr metas, medir el progreso e identificar las fallas y causas raíz para corregirlas diariamente. Así usted podrá beneficiarse cada día, cada semana, cada mes y finalmente, cada año.

Dploy Solutions conjunto de herramientas de excelencia operativa: Diseñado para trabajar mano a mano con el sistema de gestión TBM, el software de [Dploy Solutions®](#) automatiza los procesos para sustentar y agilizar la gestión diaria, la implementación de estrategias, la gestión de KPI, la gestión de proyectos y la visualización de datos.

Un sistema de gestión integral traduce la visión estratégica y los objetivos anuales a un sistema de operaciones conectado entre sí, mismo que se entiende y se implementa en toda la organización. Nuestra metodología impulsa el cambio para que el personal se enfoque en la solución de problemas, velocidad de respuesta y entrega de resultados involucrando a todos los niveles de la organización, logrando mejoras de desempeño hasta en un 15%.

Resultados del Sistema de Gestión

ALSTOM TRANSPORT →

Abastecimiento de crecimiento rápido.

- Aumento de disponibilidad de trenes de 71% a 90%.
- Crecimiento de la empresa en un 20% sin aumentar el número de empleados.
- Productividad de mantenimiento diaria duplicada.
- Renovación importante del contrato por 3 años basada en la mejora del desempeño.

CARLISLE COMPANIES, INC. →

Múltiples giros. Una estrategia común.

- Implementación y diseño de un sistema operativo para toda la empresa.
- Ahorros de costos en más de \$70 millones de dólares y mejora en el EBITDA en un 30% en 3 años.
- Reducción del espacio de fabricación y almacenamiento a 2 millones de pies cuadrados.
- Disminución del capital de trabajo en un 24%

FARBICANTE EN FARMACÉUTICA →

Volviéndose rentable de manera sostenible.

- Reducción de costos operativos en un 70%
- Producción duplicada sin aumentar el número de empleados.
- Mejora de la productividad del 66% en tres años
- Ampliación agresiva de la cartera de productos como resultado directo de una mejora radical del desempeño.

El enfoque en la velocidad de TBM genera resultados rápidos.

En TBM trabajamos durante horas, días y semanas para poner en marcha su sistema de gestión en el menor tiempo posible. Trabajamos con su equipo en el punto de impacto; nos enfocamos en sus mayores oportunidades de mejora y pasamos del diseño del sistema a la implementación en cuestión de semanas. Así, su empresa podrá comenzar a beneficiarse de las mejoras casi de inmediato.

Establezca su Sistema de Gestión de TBM

Diagnóstico

Nuestros experimentados consultores recorren sus instalaciones y plantean las preguntas adecuadas para entender su situación, con el fin de definir rápidamente sus mayores desafíos y oportunidades de mejora.

Co-diseño

Trabajamos en colaboración con su equipo para personalizar su sistema de gestión. Así, usted obtiene un sistema propio, adaptado a su entorno operativo específico, que su personal sí usará.

Implementación

TBM trabaja rápidamente para que en semanas usted obtenga las bases de su sistema de gestión, incluyendo soluciones de gestión visual para el seguimiento del desempeño y un conjunto de herramientas de excelencia operativa Dploy Solutions para habilitar su sistema.

Capacitación

Las demostraciones, el entrenamiento práctico y las rigurosas sesiones de revisión garantizan que su personal sepa aprovechar al máximo su sistema de gestión, y así resolver problemas y mejorar de forma continua.

Haga más que definir objetivos.
Excédalos rápidamente con TBM.



El más rápido siempre gana

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.



© TBM Consulting Group, Inc.
Todos los derechos reservados.

tbmclat

Síguenos en



Calzada San Pedro 801, P.B. Suite 14.
San Pedro Garza García, Nuevo León. CP. 66224
México +52.81.5000.9136
tbmlatam@tbmcg.com