SOLUCIÓN

# Gestión de la Cadena de Suministro

Active su estrategia de cadena de suministro. Póngala en práctica rápidamente.

**Su organización tiene dificultades para:**

- Ser flexible para gestionar las interrupciones.
- Optimizar su capacidad de distribución.
- Tener una cadena de suministro global resistente sin añadir costos.
- Modernizar la estrategia de la red.
- Navegar y adoptar tecnologías emergentes.
- Mejorar las capacidades del personal de la cadena de suministro.

**Con la solución de la Gestión de la Cadena de Suministros de TBM, usted podrá:**

- Aumentar la resiliencia con una mejora del 15-30% en los plazos de entrega.
- Crear flexibilidad con una reducción del 5-25% del capital de trabajo con los mismos o mejores niveles de servicio.
- Optimizar el costo total del servicio con una reducción del 5-15% en los costos totales de la cadena de suministro.

## Servicios de la cadena de suministro de TBM

Estrategia de la cadena de suministro



Desarrollo del talento en la cadena de suministro



Mejora de procesos de la cadena de suministro



Tecnologías de la cadena de suministro



### Proveedores

- Gestión de proveedores
- Abastecimiento y compras

### Planificación y programación

- Modelado y análisis de escenarios
- Planificación del negocio integrada
- S&OP

### Almacén/Distribución

- Optimización del inventario
- Optimización de la logística y el transporte
- Optimización de la red
- Optimización de la distribución y los almacenes

### Sincronizar las operaciones con el cliente

- Requerimientos competitivos
- Costo total del servicio

Defina su estrategia de cadena de suministro para el crecimiento con un enfoque integrado que incluya al personal, los procesos y la tecnología. Contamos con gran experiencia en estrategias de talento, gestión de la cadena de suministro, mejora operativa y un enfoque pragmático de la adopción de tecnología.

## Resultados en cadena de suministro

**FABRICANTE DE PRODUCTOS AEROESPACIALES**

### Reduciendo costos e inventario mientras mejora la entrega.

- Se preparó a la empresa para un aumento de demanda con nuevos números de parte.
- Creación de un trabajo estándar para el flujo de materiales, *pull vs. push* y estabilización de tiempos de entrega.
- Se eliminaron costos de sobreproducción y horas extras, se redujo 45% del inventario y 100% de entrega en partes críticas.

**NIKE**

### Evaluación del desempeño de los proveedores para mejorar su ejecución y promover el crecimiento.

- Implementación de una evaluación del programa global Lean y de su desarrollo.
- Implementación de la cadena de valor para 23 proveedores claves.
- Mejora de la productividad del 18% y un 96% en tiempos de entrega y casi se duplicaron los turnos de inventario y se redujeron los tiempos de entrega a 42 días.

**WIKA INSTRUMENT CORP**

### Transformación de la cadena de suministros enfocado en la eliminación de desperdicios.

- Reducción de los tiempos de fabricación y preparación para un aumento del 25% en los volúmenes de ventas sin añadir personas ni espacio en la planta.
- Aplicación de principios Lean para simplificar selección de pedidos, empaque y envío.
- Mejora de la productividad un 17% y reducción de los errores de recolección, embalaje y envío en 43% en menos de un año.

## Crear una cadena de suministro que soporte las interrupciones y los cambios en las preferencias y los hábitos de consumo.

TBM adopta un enfoque integral y tridimensional para optimizar y equilibrar su cadena de suministro. Al combinar el proceso con la tecnología, convertimos datos en información basada en hechos para una mejor y más rápida toma de decisiones; así usted podrá nivelar el servicio con un costo razonable y podrá continuar de mejor forma con las ventas, mientras mejora el servicio y logra el menor costo posible en sus servicios.

## El Enfoque de TBM en la gestión de la cadena de suministro.

**Diagnóstico**

Utilizamos nuestra evaluación de 10 puntos para identificar y cuantificar las prioridades de mejora. Por medio del análisis de datos, el mapeo del estado actual y creamos recomendaciones para todas las partes clave de la cadena de suministro: tecnología, planificación del negocio integrada/S&OP, planificación y programación, revisión de la red, capacidades de talento, abastecimiento y compras, optimización del inventario, gestión de proveedores, operaciones de distribución y almacén, o logística y transporte.

**Modelos**

Antes de la ejecución, modelamos los escenarios hipotéticos para proyectar con precisión los riesgos; pronosticamos el impacto financiero de las decisiones tomadas en torno al costo, nivel de servicio y capital de trabajo y proporcionamos una comprensión clara de las implicaciones y ventajas de los cambios estratégicos. Utilizamos nuestra experiencia tecnológica y las tecnologías de vanguardia para la visibilidad, el análisis y la toma de decisiones.

**Implementación**

Nuestra solución integral incluye empleados, procesos y tecnología. Trabajamos con su equipo de operaciones y de cadena de suministro par alograr una rápida implementación. Nuestro objetivo es mitigar el riesgo de la cadena de suministro incorporando resiliencia, flexibilidad y un costo de servicio óptimo.

**Active su estrategia de cadena de suministro. →**
**Póngala en marcha más rápidamente con TBM.**

## El más rápido siempre gana

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.

TBM

© TBM Consulting Group, Inc.
Todos los derechos reservados.

tbmcg.lat

Síganos en

Calzada San Pedro 801, P.B. Suite 14.
San Pedro Garza Garcia, Nuevo Leon. CP. 66224
México +52.81.5000.9136
tbmlatam@tbmcg.com