

SOLUCIÓN

Excelencia operacional

Sea ágil. Crezca rápido.

Su empresa tiene dificultades para:

- Responder a las necesidades cambiantes de sus clientes.
- Reducir los costos de operación y entregar puntualmente a sus clientes.
- Mantener la mejora de su desempeño año con año.
- Transformar instalaciones multisitio en operaciones eficientes.
- Lograr sinergias de costos en sus nuevas adquisiciones.

Con el enfoque de TBM en la excelencia operacional, usted:

- Logrará mayores niveles de flexibilidad y capacidad de respuesta al crecimiento.
- Obtendrá mayor satisfacción de sus clientes, acelerará el desarrollo de nuevos productos, mejorará la ejecución multifuncional y será más veloz en sus adquisiciones e integraciones.
- Construirá una ventaja competitiva sostenible.
- Liberará recursos humanos y de espacio, así como flujo de efectivo, lo cual le permitirá centrarse en la expansión y el crecimiento.
- Hará crecer su margen de utilidad dos veces más rápido.

Realice mejoras de proceso a corto y a largo plazo

Transformaciones lean: TBM fue pionera en la revolución Lean, convirtiéndola en el estándar para empresas de clase mundial como Nike y Caterpillar. Nuestra transformación Lean puede hacer que su empresa se vuelva altamente competitiva en tan solo 18 a 24 meses. Nosotros le proporcionamos la guía necesaria para alinear sus mejoras de desempeño con sus objetivos estratégicos. También capacitamos a su personal para que se apropie del pensamiento Lean, y así pueda obtener resultados sustanciales a largo plazo.

Mejoras específicas de desempeño: Realice mejoras en su desempeño capaces de impactar directamente en la satisfacción de sus clientes. En TBM le hacemos mapas de la cadena de valor para priorizar mejoras específicas en su inventario, desempeño, cadena de suministro, almacén/distribución, ingeniería y/o desarrollo de nuevos productos. Posteriormente, formamos equipos funcionales para que puedan entregar mejoras relacionadas con: seguridad, calidad entregas y/o costo.

Mejoras a corto plazo en costos y flujo de efectivo: Realice mejoras significativas en inventario, cuentas por cobrar, espacio en planta, calidad y consumo de energía en seis meses o menos, lo cual le permitirá liberar miles de millones de ahorros al año. Le ayudamos a aumentar su agilidad a corto plazo mientras mejoramos su posicionamiento en el mercado para que pueda alcanzar sus metas a largo plazo.

Transformación de procesos administrativos: Impulsamos mejoras en los procesos administrativos de toda su empresa, incluyendo recursos humanos, finanzas, ventas y mercadotecnia, servicio al cliente y desarrollo de productos. Usted puede reducir significativamente los costos de sus procesos mientras atiende mejor a sus clientes, de tal forma que logre aumentar el crecimiento de su empresa sin incrementar sus gastos administrativos.

La excelencia operativa se trata de lograr mayor flexibilidad, agilidad y altos niveles en la capacidad de respuesta para aumentar la competitividad y el crecimiento. En TBM le ayudamos a impulsar las mejoras de proceso desde el inicio, permitiendo que el margen de utilidad de su empresa crezca dos veces más rápido.

Resultados de la Excelencia operativa

PACTIV →

Liderando la excelencia operativa para permitir un crecimiento agresivo.

- Mejoró el flujo de materia prima, redujo sus costos a través de iniciativas de mejora y recibió apoyo para lograr un crecimiento orgánico en sus adquisiciones.
- Mejoró sus ingresos en un 17% y EBITDA en un 38%.
- Logró una reducción de $250 millones de dólares en costos.

GLATFELTER →

Aceleración el logro de los beneficios en mejora continua.

- Creó y desarrolló un plan de mejora continua.
- Lanzó su modelo de gestión diaria, despliegue de estrategias y sistema de gestión de KPI.
- Obtuvo resultados reales y porcentajes de ventas netas que excedieron la meta en más de un 50%.

WIKA INSTRUMENT CORP →

Enfrentando la recesión y estableciendo nuevos resultados de ventas.

- Evitó el exceso de inventarios y mantuvo la rentabilidad durante la recesión global.
- Obtuvo ganancias de productividad que le permitieron crecer sin agregar personal, generando ahorros anuales en costos por $7 millones de dólares.
- Logró un crecimiento de ventas del 30% después de la recesión.

Realice mejoras rápidas y mantenga su ventaja.

Nuestros consultores son de los pocos que no temen ensuciarse las manos y trabajan codo a codo con su personal en piso. Nuestro enfoque práctico es la clave para obtener resultados rápidos y decisivos. Le ayudamos a generar un impacto financiero de inmediato, a la vez que integramos capacitación y tecnología para ayudarle a mantener el cambio y el crecimiento a largo plazo.

El enfoque de TBM para la Excelencia operativa.

Diagnóstico

Nuestros experimentados consultores recorren sus instalaciones, plantean las preguntas adecuadas para entender su situación y enfrentan rápidamente los retos operativos más importantes. También trazan el mapa de cadena de valor de sus productos para ayudarlo a definir cuál es la prioridad de sus oportunidades de mejora.

Implementación

Llevamos a cabo las iniciativas de excelencia operativa desde los cimientos: primero, abordando los retos principales para comenzar con sus resultados financieros inmediatos; luego, extendiendo las mejoras a otras áreas de su empresa

Capacitación

Instruimos a sus gerentes y empleados operativos a lo largo del camino para desarrollar habilidades e infundir confianza que les ayude a convertirse en líderes, mantener el cambio y construir mejoras.

Instalación

Al implementar el proceso sobre su sistema de gestión, conectamos las iniciativas de excelencia operativa con los objetivos de su empresa y damos a su equipo las herramientas necesarias para su ejecución diaria, resolución de problemas y responsabilidades.

Sea ágil. Crezca rápido con TBM →

El más rápido siempre gana

En TBM nos especializamos en consultoría de operaciones y de cadena de suministro para fabricantes, constructores y distribuidores. Ayudamos a las empresas a ser más ágiles y rápidas, y a que su desempeño sea de 3 a 5 veces mejor que el de su competencia.

TBM

© TBM Consulting Group, Inc.
Todos los derechos reservados.

tbmcg.lat

Síganos en

Calzada San Pedro 801, P.B. Suite 14.
San Pedro Garza Garcia, Nuevo Leon. CP. 66224
México +52.81.5000.9136
tbmlatam@tbmcg.com